

Ordentliche Hauptversammlung 2021

GRAMMER AG

Rede des Vorstandsvorsitzenden
Thorsten Seehars



23.06.2021



GRAMMER bedeutet Vertrauen in



- Eine starke Marke
- Innovative Produkte
- Ein motiviertes Team

Unsere Ziele fest im Blick



- Weltweit führende Position als Zulieferer für Pkw-Innenausstattung
- Ausbauen der Marktführerschaft als Off-Road-Zulieferer
- Weltweit führende Position bei Fahrer- und Passagiersitzen für Nutzfahrzeuge
- Ein wirtschaftlich erfolgreiches Unternehmen



Herausfordernde Situation weltweit

Covid-19-Pandemie



- Eingebrochene Absatzmärkte
- Unterbrochene Lieferketten
- Temporäre Werkschließungen



Maßnahmen in der Krise

Covid-19-Pandemie



- Schutz der Mitarbeiter:innen
- Diszipliniertes Kostenmanagement
- Liquiditätssicherung



Unser Unternehmen



Wir liefern,
worauf es ankommt!



Umsatz- und Ergebnisentwicklung GRAMMER Gruppe

Geschäftsjahr 2020



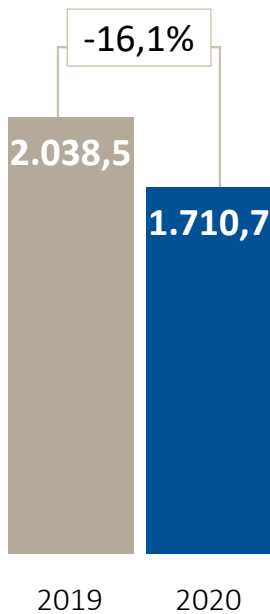
GRAMMER GRUPPE

[in Mio. €]

EBIT und
EBIT-Marge



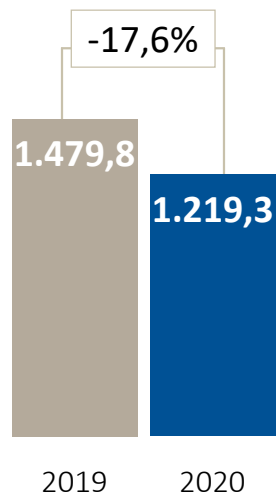
Umsatz



AUTOMOTIVE

[in Mio. €]

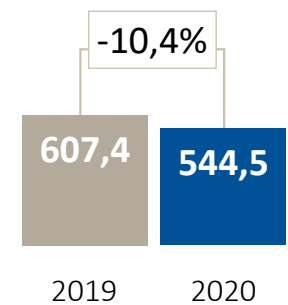
51,0 Mio. € -61,6 Mio. €
3,4% -5,1%



COMMERCIAL VEHICLES

[in Mio. €]

44,1 Mio. € 24,8 Mio. €
7,3% 4,6%



Absicherung der langfristigen Konzernfinanzierung

Geschäftsjahr 2020



- Vorzeitige Refinanzierung
- Erhöhung des Kreditrahmens
- Stärkung des Eigenkapitals

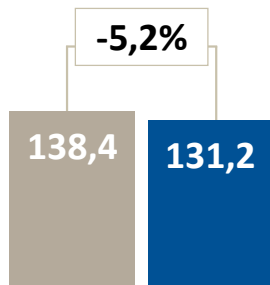
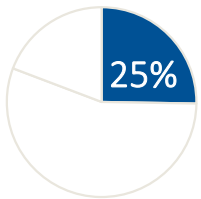


Umsatzentwicklung nach Regionen

1. Quartal 2021

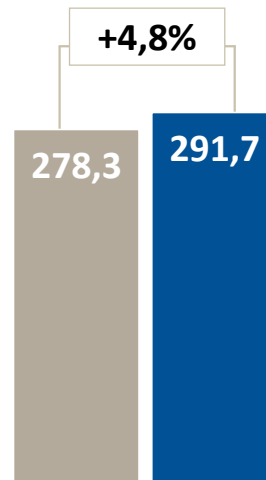
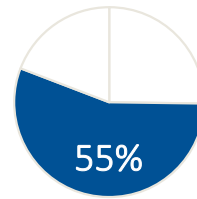


AMERICAS
[in Mio. €]



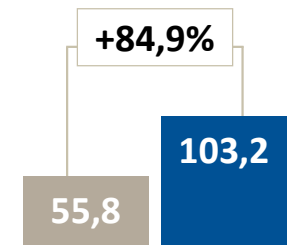
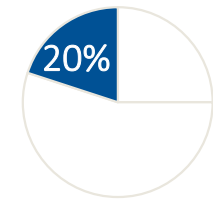
Q1 2020 Q1 2021

EMEA
[in Mio. €]



Q1 2020 Q1 2021

APAC
[in Mio. €]



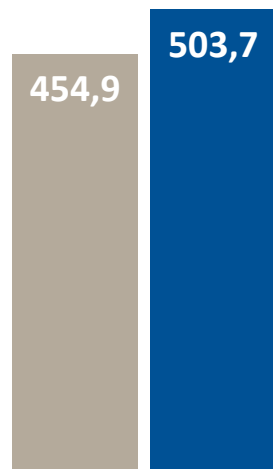
Q1 2020 Q1 2021

Profitabilität GRAMMER Gruppe

1. Quartal 2021



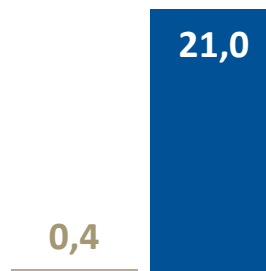
UMSATZ
[in Mio. €]



Q1 2020 Q1 2021

OPERATIVES EBIT
[in Mio. €]

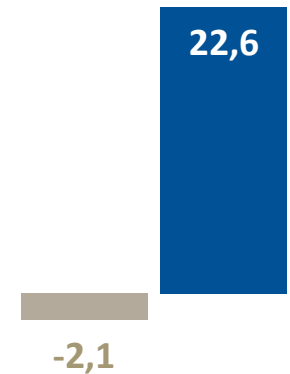
0,1% 4,2%



Q1 2020 Q1 2021

EBIT (IFRS)
[in Mio. €]

-0,5% 4,5%



Q1 2020 Q1 2021

Herausforderungen in 2021

- Dramatische Engpässe in der Halbleiterindustrie
- Sehr volatile Kundenabrufe
- Extreme Rohstoffpreisentwicklung



Global neu aufgestellt

- Mehr Entscheidungsbefugnis in den Regionen
- Niedrigere Strukturkosten durch schlankere Zentrale
- Global Key Account Management



Neues Joint Venture mit FAW Group



- Gewinnung neuer Kunden
- Platzierung innovativer Produkte
- Ausbau der lokalen Präsenz in China

Profitabel wachsen

- Neue Werke in Ninbgo und Shenyang
- Strategische Partnerschaft mit Ningbo Jifeng
- Holding für China-Aktivitäten in Hefei



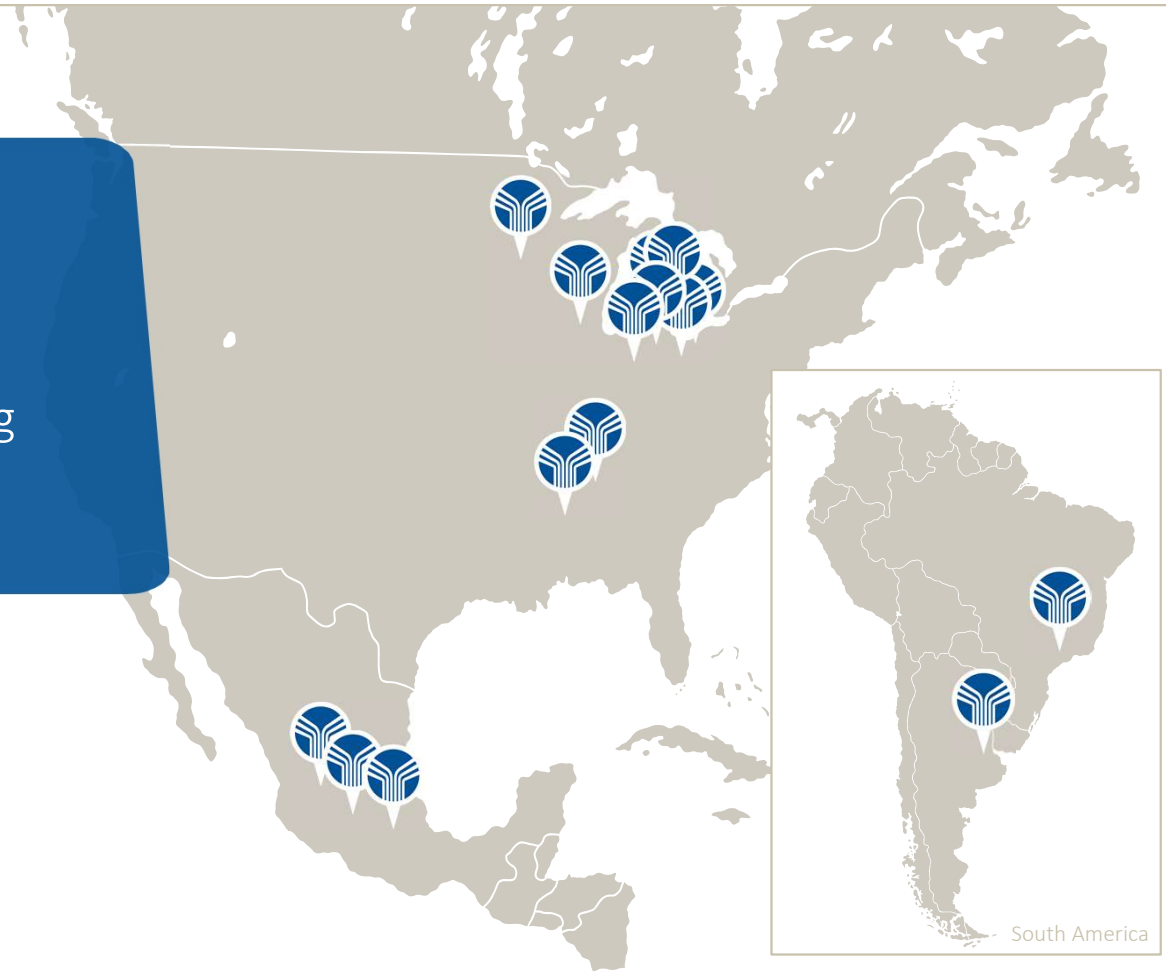
Footprint optimieren

- Schließung von drei Werken
- Verkauf des spanischem Standortes
- Verbesserung der Auslastung



Performance steigern

- Schließung Standort Jefferson
- Erweiterung Delphos um Sitzfertigung
- Erhöhung Produktivität



Neue Unternehmenskultur Way of Working

C

Collaboration

Wir unterstützen uns gegenseitig, um unsere Ziele gemeinsam zu erreichen.

O

Openness

Wir kommunizieren rechtzeitig, transparent und respektvoll.

D

Drive

Wir arbeiten mit Energie, Schnelligkeit und dem Bestreben exzellente Ergebnisse zu erzielen.

E

Empowerment

Wir befähigen unsere Mitarbeiter:innen Verantwortung zu übernehmen.

VERTRAUEN & RESPEKT



Innenraum-Lösungen der Zukunft auf Basis von vier Innovationsfeldern


- Living Space
- Premium Comfort
- Functional Upgrade
- Sustainability

Ubility One

- Next-Generation-Sitzsystem für Bus und Bahn
- Recycelte und recyclingfähige Materialien
- Kraftstoff- und CO₂-Ersparnis durch ultraleichte Konstruktion
- Außergewöhnliches Design



Strategische Ziele

- 
- Nachhaltigkeit adressieren
 - Regionen weiter stärken
 - Kundenbasis verbreitern
 - Kundenzufriedenheit verbessern
 - Produktportfolio optimieren

Neues Corporate Design



Unser neues Erscheinungsbild

- Neues Design mit leichter Anmutung
- Modern und transparent
- Erhaltung der Marken-DNA



Zusammenfassung



- Corona-Ausnahmejahr 2020 gemeistert
- Transformation erfolgreich eingeleitet
- Herausforderndes Jahr 2021
- Strategische Positionierung konsequent fortsetzen



Unser Unternehmen



ONE TEAM – ONE GRAMMER

Denn es sind immer die Menschen,
die ein Unternehmen stark machen.

Vertrauen hat viele Facetten





Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.
Wir liefern, worauf es ankommt.